



RESULTADO TRIMESTRAL 4T21 E 2021

9 de março de 2022



São Paulo, 09 de março de 2022 - A **CSN Mineração** ("CMIN") (B3: CMIN3) **divulga seus resultados do quarto trimestre de 2021 (4T21)** em Reais, sendo suas demonstrações financeiras consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e de acordo com os padrões internacionais de relatórios financeiros (*International Financial Reporting Standards - "IFRS"*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board ("IASB")*).

Os comentários abordam os resultados consolidados da Companhia no **quarto trimestre de 2021 (4T21)** e as comparações são relativas ao quarto trimestre de 2020 (4T20) e ao terceiro trimestre de 2021 (3T21). A cotação do dólar era de R\$ 5,20 em 31/12/2020; de R\$ 5,44 em 30/09/2021 e R\$ 5,58 em 31/12/2021.

Destaques operacionais e financeiros 4T21 e 2021

APESAR DO MAIOR VOLUME DE CHUVAS E PARADAS PROGRAMADAS QUE IMPACTARAM O DESEMPENHO NO 4T21, O RESULTADO FOI RECORDE EM 2021

O resultado recorde da mineração, com EBITDA ajustado de R\$ 10,4 bilhões, foi impulsionado pelo forte resultado verificado no primeiro semestre do ano. Por outro lado, o desempenho no 4T21 foi impactado pelo forte volume de chuvas e pelas paradas programadas realizadas em novembro. Mesmo com esses efeitos, o total de produção mais compra de terceiros ficou dentro do *guidance* divulgado pela CSN e foi 18% superior ao de 2020.

ESG

A Companhia anunciou novas metas de ESG no final de 2021, com o compromisso de reduzir em 30% sua emissão de gases de efeito estufa até 2035 e se tornar carbono neutra em 2044.

GERAÇÃO DE CAIXA ATINGE R\$ 8,8 BILHÕES EM 2021, UM CRESCIMENTO ANUAL DE 60%

O **Fluxo de Caixa Ajustado** em 2021 reforça o excelente momento da Companhia que tem conseguido aumentar o volume de produção ao mesmo tempo em que aproveita o favorável momento dos preços do minério. No entanto, o fluxo de caixa do **4T21** foi impactado pelos aumentos dos investimentos e do capital de giro da Companhia.

CSN MINERAÇÃO TERMINA O ANO COM SÓLIDA POSIÇÃO DE CAIXA

A Companhia encerrou o ano com caixa líquido de R\$ 6 bilhões, um patamar sólido para viabilizar seus projetos de crescimento e fazer frente a seus compromissos financeiros.

REMUNERAÇÃO AOS ACIONISTAS

No 4T21, a CSN Mineração aprovou a abertura do seu segundo programa de recompra para a aquisição de até 53.000.000 ações. Até o final de 2021, foram recompradas 99% das ações alvo desse programa a um preço médio de R\$ 6,21 por ação. Além disso, a administração aprovou, sujeita a ratificação na AGO, dividendos totais de R\$ 2,5 bilhões. Quando somados aos demais dividendos já distribuídos, temos um *payout* de 80% sobre o lucro do ano.

Quadro Consolidado – CMIN

	4T21	3T21	4T21 x 3T21	4T20	4T21 x 4T20	2021	2020	2021 X 2020
Vendas de Minério de Ferro (mil toneladas)	7.719	8.184	-6%	8.638	-11%	33.238	31.155	7%
- Mercado Interno	1.190	1.270	-6%	998	19%	4.920	4.217	17%
- Mercado Externo	6.529	6.914	-6%	7.640	-15%	28.318	26.938	5%
Resultados Consolidados (R\$ milhões)								
Receita Líquida Ajustada ⁽¹⁾	2.381	2.783	-14%	4.516	-47%	17.982	12.757	41%
Lucro Bruto	706	784	-10%	2.498	-135%	9.974	7.277	37%
EBITDA Ajustado ⁽²⁾	850	911	-7%	3.176	-73%	10.381	8.143	27%
Margem Ebtida %	35,71%	32,73%	+ 2,98 p.p.	70,34%	- 34,6 p.p.	57,73%	63,83%	- 6,10 p.p.

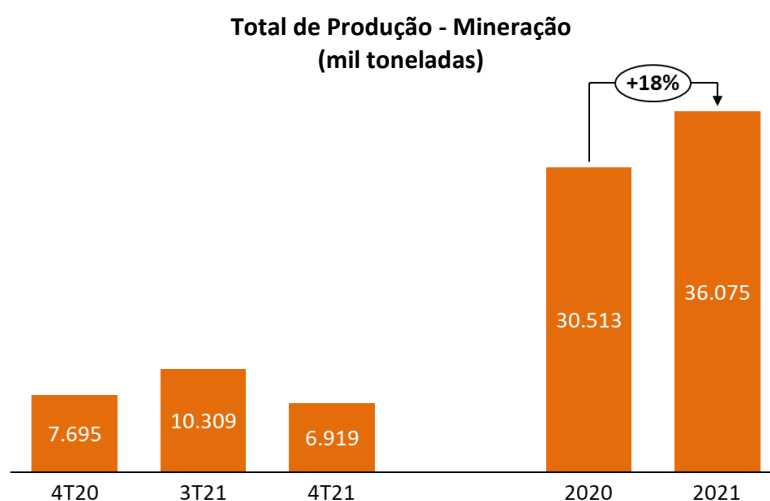
¹ A Receita Líquida Ajustada é calculada a partir da eliminação da parcela da receita atribuída ao frete e seguro marítimo.

² O EBITDA Ajustado é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido, acrescido das depreciações e amortizações, dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido, outras receitas/despesas operacionais e resultado de equivalência patrimonial.

Resultado Operacional - CSN Mineração

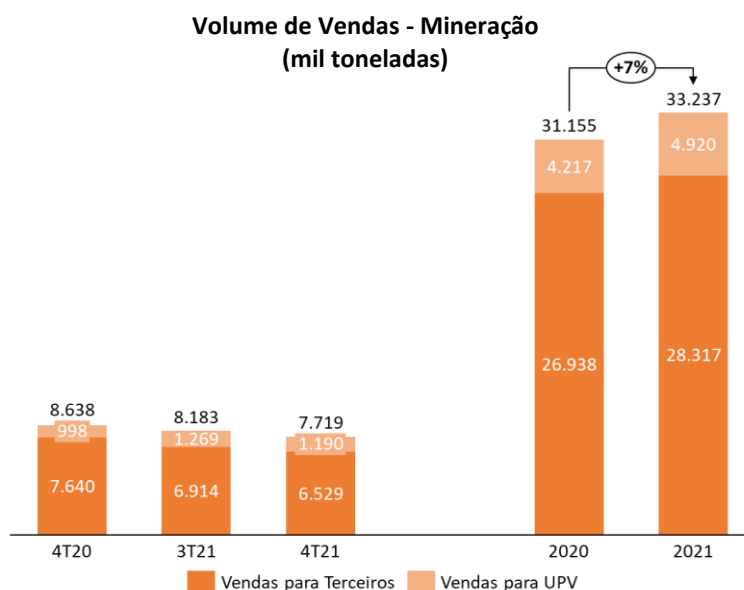
Na CSN Mineração, o ano de 2021 foi marcado por elevada volatilidade em relação ao preço do minério de ferro e do frete marítimo. Depois de um primeiro semestre com recordes históricos de preço do minério de ferro em resposta à demanda aquecida e à limitada oferta no mercado transoceânico, tivemos uma segunda metade do ano com fortes ajustes devido às preocupações e incertezas em relação ao mercado siderúrgico chinês, especialmente no que diz respeito ao maior controle de produção de aço associado à emissão de carbono, pressões inflacionárias, crise energética e imobiliária, além de questões relacionadas à Covid e seus impactos nos portos. Após cair mais de 61%, o preço do minério voltou a subir no final do ano, com novas rodadas de estímulos por parte do governo chinês e tem se mantido em patamar elevado no início de 2022 à medida em que as autoridades chinesas tentam chegar a um equilíbrio entre estímulos ao crescimento econômico sem trazer maiores pressões inflacionárias. Nesse contexto, **o minério teve média de US\$ 109,61/dmt (Platts, Fe62%, N. China) ao longo do 4T21, 33% abaixo do 3T21 (US\$ 162,94/dmt) e 18% inferior ao do 4T20 (US\$ 133,7/dmt).**

Em relação ao **frete marítimo**, a Rota BCI-C3 (Tubarão-Qingdao) atingiu média de **US\$ 31,04/wmt** no 4T21, o que representa uma leve retração de 2% em relação ao trimestre anterior, como resultado da continuidade da crise de transporte logístico enfrentada no mercado transoceânico.



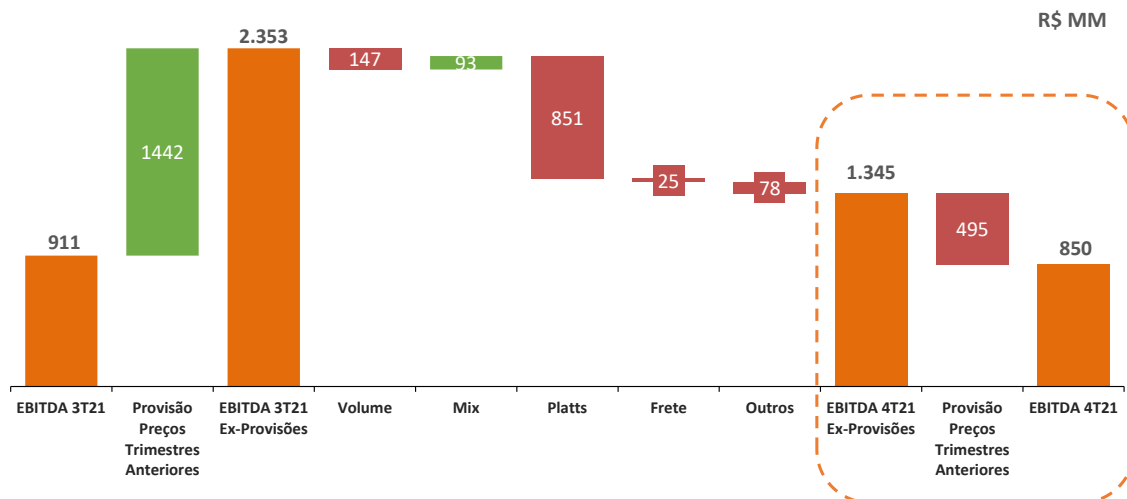
- A **produção de minério de ferro** somou 6,9 milhões de toneladas no 4T21, o que representa uma queda de 33% em relação ao 3T21, como consequência das paradas programadas para manutenções realizadas em novembro, além de um menor volume de compras de minério de terceiros e das fortes chuvas que ocorreram especialmente nos estados de Minas Gerais e Rio de Janeiro no mês de outubro. O ano de 2021, contudo, foi marcado por aumento de 18% no volume produzido. Adicionalmente, é válido notar que o total de produção mais compra de terceiros ficou dentro do *guidance* esperado pela Companhia.

- O **volume de vendas** atingiu 7.719 milhões de toneladas no 4T21, um desempenho 6% inferior ao trimestre anterior como consequência do menor volume de embarques, em razão da parada programada no Tecar e do alto nível de umidade verificado no período, atrasando carregamentos. Já o volume de vendas em 2021 foi 7% superior ao de 2020.



Resultado Consolidado - CSN Mineração

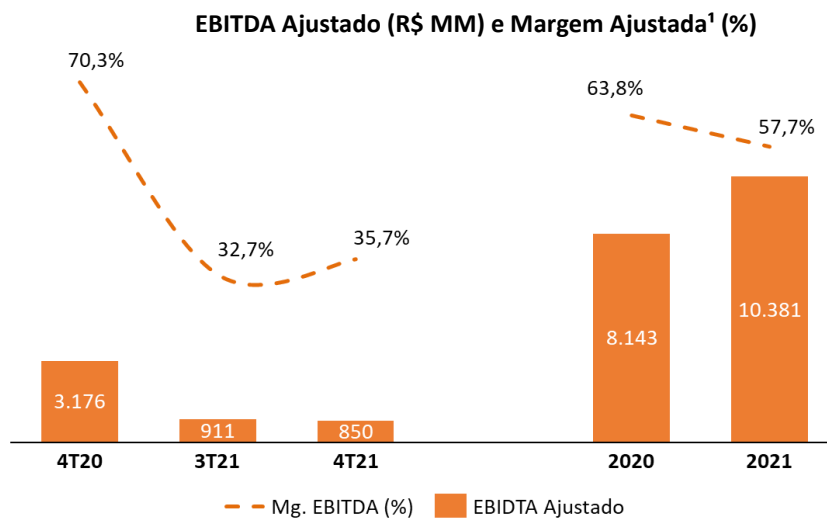
- No 4T21, a **receita líquida** totalizou R\$ 2.381 milhões, 14,4% inferior à registrada no trimestre anterior, como consequência da combinação de menores preços realizados com um menor volume de embarques, refletindo os mesmos efeitos que impactaram a produção neste trimestre. A **receita líquida unitária** foi de **US\$ 55,38** por tonelada úmida, o que representa retração de 15% contra o trimestre anterior. A queda de 33% do índice de referência foi parcialmente compensada pelo impacto positivo das vendas em períodos cotacionais defasados, além do menor impacto da realização de preço de vendas realizadas em períodos anteriores ao 4T21. Em comparação com 2020, o ano foi extremamente positivo para a Companhia e a receita líquida totalizou mais de R\$ 19 bilhões, 38% superior ao ano anterior e com uma receita líquida unitária de US\$ 101,31/t em comparação aos US\$ 78,96/t de 2020. O principal destaque do ano foi justamente a valorização do preço do minério que chegou a atingir a marca dos US\$ 233,00/t em maio, impulsionando o resultado para um patamar nunca antes atingido.
- Por sua vez, o **custo dos produtos vendidos** da empresa totalizou R\$ 1.675 milhões no **4T21**, o que representa queda de 11% frente ao trimestre anterior, resultado do menor volume de compra de terceiros e do menor montante de produtos vendidos.
- O **Custo C1** foi de **USD 21,6/t no 4T21**, 15% superior quando comparado com o 3T21, resultado, principalmente, de uma menor diluição de custo fixo em razão da queda no volume produzido, além do aumento na despesa portuária associada a parada programada do TECAR e maior *demurrage*.
- No **4T21**, o **lucro bruto** foi de R\$ 706 milhões, 10% inferior ao registrado no 3T21, mas com uma margem bruta de 30% ou 1,4 p.p. acima da verificada no trimestre anterior. Esse resultado é consequência direta da menor receita verificada no período com todos os eventos sazonais (chuvas) e extraordinários (paradas programadas) que impactaram o trimestre. Já o lucro bruto de 2021 apresentou o recorde de R\$ 9.974 milhões, o que representa alta anual de 37%, enquanto que a margem bruta do ano apresentou queda de 1,6p.p. . Essa leve diminuição na margem bruta foi resultado, principalmente, do aumento de custos no primeiro semestre, principalmente os atrelados ao preço do Platts, bem como da maior movimentação na mina em razão do aumento de produção verificado no período.
- Por sua vez, o **EBITDA Ajustado** atingiu **R\$ 850 milhões no 4T21**, com margem EBITDA trimestral de 35,7% ou 3 p.p. superior à registrada no 3T21. Os principais responsáveis pela queda nominal do EBITDA da CSN Mineração neste trimestre foram (i) o menor número de cargas embarcadas; (ii) os menores preços realizados; (iii) a menor diluição de custos fixos; e (iv) o aumento do C1 e do *demurrage*. **No ano, o EBITDA ajustado atingiu o valor recorde de R\$ 10,4 bilhões**, 28% superior ao EBITDA de 2020, como consequência, principalmente, do forte desempenho alcançado no primeiro semestre do ano. A margem EBITDA em 2021, por sua vez, foi de 58% ou 6,1p.p. inferior ao ano de 2020, dada a pressão enfrentada em alguns custos ao longo do ano, como, por exemplo, a alta no frete marítimo.



	4T21	3T21	4T21 x 3T21	4T20	4T21 x 4T20	2021	2020	2021 X 2020
Lucro Líquido do período	704	804	-12,5%	1.342	-47,6%	6.371	4.031	58,1%
(+) Depreciação	224	188	19,1%	767	-70,8%	732	1.213	-39,6%
(+) IR e CSLL	16	362	-95,6%	516	-96,9%	2.834	1.759	61,1%
(+) Resultado financeiro líquido	(160)	(138)	15,4%	363	-143,9%	265	512	-48,3%
EBITDA (ICVM 527)	784	1.216	-35,5%	2.989	-73,8%	10.202	7.515	35,7%
(+) Resultado de equivalência patrimonial	(7)	(52)	-87,4%	(31)	-78,6%	(92)	(48)	91,7%
(+) Outras receitas e despesas operacionais	73	(253)	-128,9%	218	-66,5%	272	676	-59,8%
EBITDA Ajustado	850	911	-6,7%	3.176	-73,2%	10.381	8.143	27,5%

¹A Companhia divulga seu EBITDA ajustado excluindo as outras receitas (despesas) operacionais e resultado de equivalência patrimonial por entender que não devem ser consideradas no cálculo da geração recorrente de caixa operacional.

¹A Margem EBITDA Ajustada é calculada a partir da divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita Líquida Ajustada



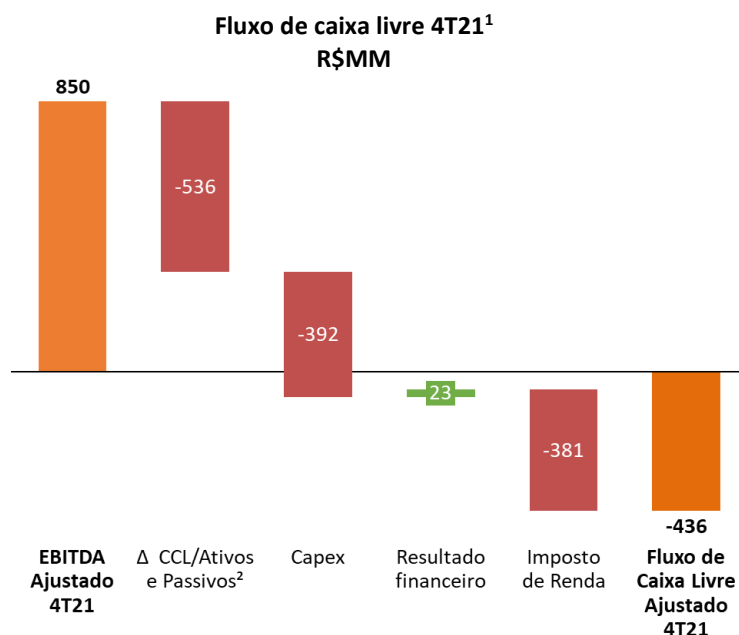
- **Outras receitas e despesas operacionais** atingiram o valor negativo de R\$ 73 milhões no 4T21, como resultado dos impactos causados pelas chuvas e de despesas com estudos e projetos para a expansão das operações.
- Já o **resultado financeiro** foi positivo em **R\$ 160 milhões** no 4T21, como efeito da variação cambial verificada no período.

	4T21	3T21	4T21 x 3T21	4T20	4T21 x 4T20	2021	2020	2021 X 2020
Resultado Financeiro - IFRS	160	138	21	(363)	523	(265)	(512)	248
Receitas Financeiras	58	58	(0)	5	53	150	28	121
Despesas Financeiras	102	80	21	(369)	470	(414)	(541)	126
Despesas Financeiras (ex-variação cambial)	(131)	(187)	56	(195)	64	(481)	(404)	(77)
Resultado c/ Variação Cambial	233	267	(34)	(174)	407	67	(136)	203

- Por sua vez, o **resultado de equivalência patrimonial** foi positivo em R\$ 6,5 milhões no 4T21, um desempenho abaixo do verificado no trimestre anterior em razão da operação da MRS Logística, que foi afetada pelas chuvas nas regiões em que opera, resultando em um menor volume de carga movimentada.
- O **lucro líquido** da CSN Mineração no 4T21 atingiu **R\$ 704 milhões**, o que representa queda de 12,5% em relação ao trimestre anterior como consequência da piora operacional verificada no período. Já o lucro líquido de 2021 atingiu o recorde histórico de R\$ 6,4 bilhões, 58% superior ao registrado em 2020, o que atesta o excelente momento vivido pela Companhia, combinando excelência operacional, custos competitivos e um momento favorável de preços no mercado internacional.

Fluxo de Caixa Livre¹

O Fluxo de Caixa Ajustado no 4T21 foi negativo em R\$ 436 milhões, impactado pelo esperado aumento do capital de giro da Companhia, como consequência da reversão de provisões de faturamento ajustadas aos novos níveis de preços do minério. Adicionalmente, os maiores volumes de capex e imposto de renda também impactaram o fluxo de caixa do período. No ano, o Fluxo de Caixa livre atingiu R\$ 8,8 bilhões, 60% superior ao registrado em 2020, o que atesta o excelente momento da Companhia que tem conseguido aumentar volume ao mesmo tempo em que aproveita o favorável momento dos preços no mercado internacional.

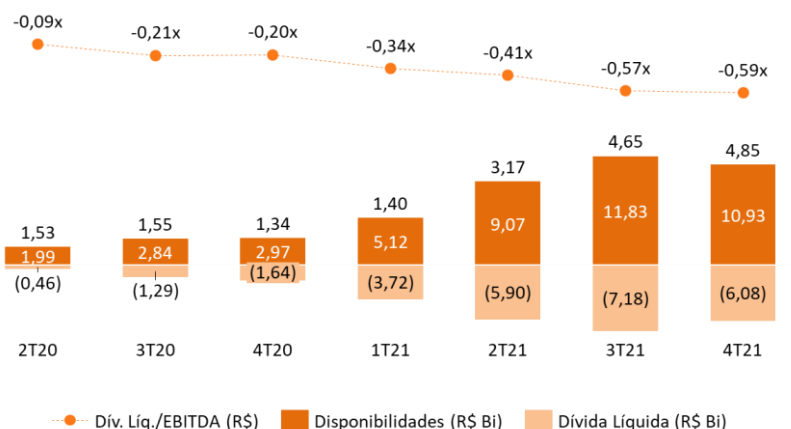
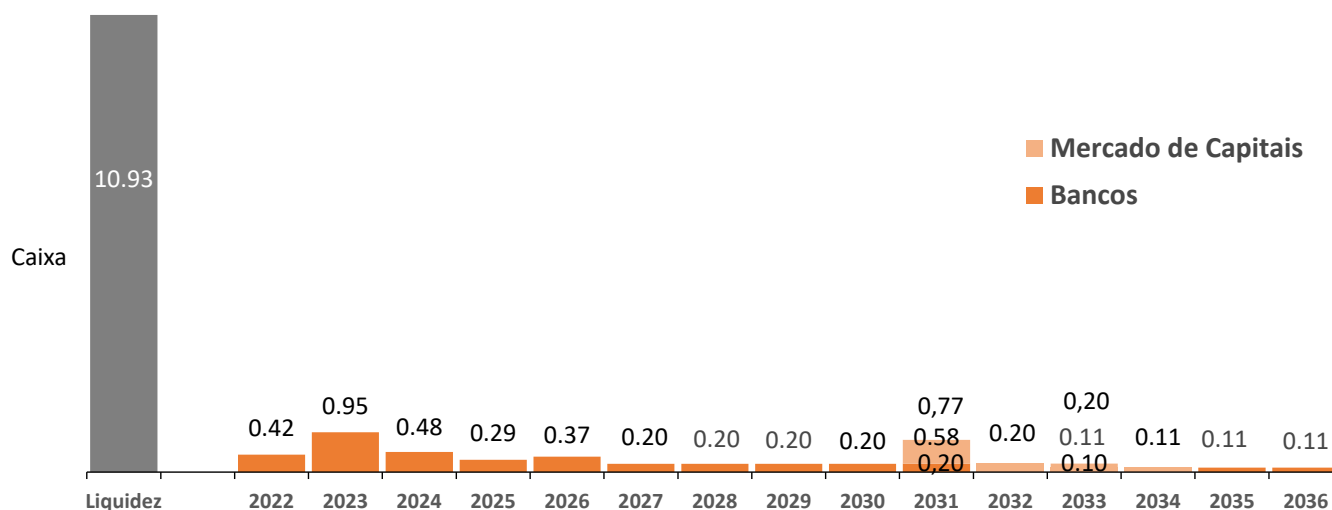


¹ O conceito do fluxo de caixa ajustado é calculado a partir do Ebitda Ajustado, subtraindo-se CAPEX, IR, Resultado Financeiro e variações dos Ativos e Passivos², excluindo-se o efeito dos pré pagamentos celebrados com a Glencore em 2019 e 2020.

² O ΔCCL/Ativos e Passivos é composto pela variação do Capital Circulante Líquido, mais a variação de contas de ativos e passivos de longo prazo e desconsidera a variação líquida de IR e CS.

Endividamento

Em 31/12/2021, a CSN Mineração possuía um caixa líquido de R\$ 6,08 bilhões, uma retração de aproximadamente R\$ 1,2 bilhão em relação ao trimestre anterior, em parte como consequência das recompras realizadas no período. O indicador de alavancagem medido pela relação Dívida Líquida/EBITDA ficou em -0,59x.

Endividamento (R\$ Bilhões) e Dívida Líquida /EBITDA Ajustado(x)

Cronograma de Amortização (R\$ Bilhões)


A CSN Mineração permanece com sólida posição de caixa e uma liquidez mais do que suficiente para arcar com todo o seu endividamento. Além disso, a Companhia segue trabalhando em novas operações de captação associadas aos seus projetos de expansão.

Investimentos

A CSN Mineração investiu R\$ 392 milhões no 4T21, especialmente na importação de equipamentos para as operações de Casa de Pedra, como caminhões, motoniveladoras e escavadeiras. Em 2021, o total de investimento realizado foi de R\$ 1,4 bilhão, o dobro do que foi investido em 2020 e em linha com o *guidance* da Companhia.

	4T21	3T21	4T21 X 3T21	4T20	4T21 X 4T20	2021	2020	2021 X 2020
Expansão dos Negócios	145	85	71%	35	312%	540	128	323%
Continuidade operacional	248	267	-7%	151	64%	866	574	51%
Investimento Total IFRS	392	352	11%	186	110%	1.406	702	100,4%

*Investimentos incluem as aquisições através de empréstimos e financiamentos (valores em R\$ mm).

Capital Circulante Líquido

O Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio foi negativo em **R\$ 780 milhões no 4T21**, como consequência da forte redução do estoque em razão da venda dos volumes que estavam navegando no 3T21 e da menor produção de minério no trimestre, que acabou por compensar a diminuição na linha de adiantamento de clientes.

	4T21	3T21	4T21 x 3T21	4T20	4T21 x 4T20	2021	2020	2021 x 2020
Ativo	1.819	2.473	(654)	3.660	(1.841)	1.819	3.660	(1.841)
Contas a Receber	750	895	(145)	2.826	(2.076)	750	2.826	(2.076)
Estoques ³	956	1.404	(448)	660	296	956	660	296
Impostos a Recuperar	82	52	30	66	16	82	66	16
Despesas Antecipadas	16	105	(89)	91	(75)	16	91	(75)
Demais Ativos CCL ¹	15	17	(2)	17	(2)	15	17	(2)
Passivo	2.599	3.650	(1.051)	1.450	1.149	2.599	1.450	1.149
Fornecedores	1.151	1.497	(346)	1.043	108	1.151	1.043	108
Obrigações Trabalhistas	131	140	(9)	98	33	131	98	33
Tributos a Recolher	121	120	1	165	(44)	121	165	(44)
Adiant. Clientes	1.101	1.775	(674)	92	1.009	1.101	92	1.009
Demais Passivos ²	95	118	(23)	52	43	95	52	43
Capital Circulante Líquido	(780)	(1.177)	397	2.210	(2.990)	(780)	2.210	(2.990)

OBS: O cálculo do Capital Circulante Líquido aplicado ao negócio desconsidera os adiantamentos da Glencore e as respectivas amortizações.

¹Demais Ativos CCL: Considera adiantamento a empregados e outras contas a receber

²Demais Passivos CCL: Considera outras contas a pagar, tributos parcelados e outras provisões

³Estoques: Não considera o efeito da provisão para perdas de estoques/inventários. Para o cálculo do PME não são considerados os saldos de estoques de almoxarifado.

Remuneração aos acionistas

No dia 03 de novembro de 2021, a Companhia aprovou a abertura do seu segundo programa de recompra para a aquisição de até 53.000.000 ações. Até o momento, já foram adquiridas 52.466.800 ações ordinárias, a um preço médio de R\$ 6,21, o que representa 99% do montante total deste programa. Somando os dois programas lançados, a CSN Mineração recomprou um montante total de 105,407,300 ações em 2021, o que equivale a um volume financeiro de R\$ 650,8 milhões.

Adicionalmente, o Conselho de Administração deliberou para ratificação na próxima AGO, a distribuição de dividendos no montante de R\$ 2,5 bilhões a serem imputados ao dividendo de 2021, equivalente a R\$ 0,46/ação ordinária. Quando somados aos demais dividendos já distribuídos, temos um *payout* de 80% sobre o lucro do ano.

ESG – Environmental, Social & Governance

GESTÃO AMBIENTAL

A CSN Mineração mantém diversos instrumentos de Gestão Socioambiental e Sustentabilidade visando atuar de forma propositiva e atendendo aos diversos stakeholders envolvidos nas comunidades em que atua. Para isso, a Companhia garante o bom funcionamento de seu Sistema de Gestão Ambiental (SGA), implantado conforme os requisitos da norma internacional ISO 14001: 2015, certificado por organismo internacional independente na sua unidade de Casa de Pedra (ISO 14.001) desde 2000. Em 2021 alcançamos a certificação ISO 14.001 também no Porto do Tecar (RJ).

No ano, a CMIN também alcançou a primeira certificação na ISO 9001 – Sistema de Gestão da Qualidade, do Porto do TECAR (RJ) e Mina Casa de Pedra (MG).

MUDANÇAS CLIMÁTICAS

Em seu primeiro ano de reporte de inventário de emissões de GEE, a CMIN recebeu o selo ouro do GHG Protocol, significando que atingimos o maior nível de qualificação em nossos inventários de emissão de gases do efeito estufa. Em 2021 também reportamos, pela primeira vez, ao CDP (Disclosure Insight Action) módulo Climate Change e recebemos a nota B-.

O último trimestre marcou a conclusão da avaliação qualitativa dos riscos e oportunidades relacionadas às mudanças climáticas para a CSN Mineração, segundo as diretrizes TCFD (Task Force for Climate Related Financial Disclosures). Nesta avaliação, em linha com as recomendações do TCFD, foi analisada a resiliência da estratégia da Companhia frente aos cenários de mudanças climáticas e elaborado um relatório com a análise completa e resultados.

No último trimestre a CSN Mineração divulgou ao mercado suas novas metas de redução de emissões de gases de efeito estufa, deixando-as ainda mais desafiadoras e robustas.

A meta de “Reduzir 10% a intensidade de EMISSÕES DE GEE de escopos 1 e 2 (tCO₂/tonelada de minério produzida) até 2030 (ano-base, 2019) foi ampliada para uma redução de 30% da intensidade de emissões de GEE até 2035” e por fim, firmamos o compromisso de sermos CARBONO Neutra nos escopos 1 e 2 até 2044.

GESTÃO DA ÁGUA

A CSN Mineração possui compromisso com a gestão responsável de seus recursos hídricos. Para atender a este compromisso, possui mais de 40 sistemas de controle para efluentes e drenagens e mais de 30 pontos de monitoramento nos cursos d’água situados na área de influência do empreendimento, investindo continuamente em novas tecnologias e em projetos que aumentem a sua eficiência no uso da água e no tratamento de efluentes.

Como consequência, no resultado acumulado do ano, alcançamos uma significativa redução de 20% no consumo de água nova por tonelada de minério produzida, e continuamos com todos os resultados dos monitoramentos de diques e barragens (dos diversos parâmetros de efluentes monitorados) 100% dentro do limite estipulado pela legislação vigente. Na Planta Central, por meio de investimentos em novas tecnologias, o índice de recirculação da água passou de 79% em 2018 para 87% em 2021.

No último trimestre de 2021, a CSN Mineração concluiu o estudo da sua Pegada Hídrica, promovendo uma melhor compreensão de como as suas operações interagem com os recursos hídricos, todos os seus usos, perdas e oportunidades, o que resultou na elaboração de um planejamento maduro voltado para o aprimoramento da sua eficiência hídrica nos processos da companhia. Além disso, 2021 foi o primeiro ano de reporte ao CDP (Carbon Disclosure Project) Water Security, e, em novembro, a CMIN foi avaliada com a nota C.

BIODIVERSIDADE

A CSN Mineração possui histórico de mais de 15 anos de preservação e monitoramento da biodiversidade local. No 4T21, houve a revegetação de 3,8 hectares, em áreas de pilha de rejeito e estéril, acumulando 29 hectares já revegetados em 2021. Essa revegetação contribui de maneira significativa para (i) a minimização de carreamento de sedimentos para áreas à jusante, em especial, cursos d’água situados na área de influência do empreendimento, (ii) a minimização da dispersão de particulados na área de mina, contribuindo também para uma melhora na qualidade do ar local, e (iii) criação de novas áreas verdes como habitat para fauna local.

No ano de 2021, foram plantadas 7.826 mudas de espécies nativas em áreas de compensação de Mata Atlântica o que permitiu a finalização das atividades nas propriedades de Pinta Cuia em Itabirito e Águas Vermelhas em Queluzito.

Ao longo do ano também foram aprovados na CPB - Câmara Técnica de Proteção da Biodiversidade (IEF-MG) a compensação ambiental do SNUC em decorrência da instalação da Planta de Itabirito 15 Mtpa, totalizando o montante de R\$ 11,7 milhões que serão direcionados ao estado e investidos em Unidades de Conservação para a melhoria de infraestrutura e ações de preservação da biodiversidade. Também foi aprovada a compensação minerária em decorrência da instalação da Pilha de Estéril do Batateiro, sendo que nessa compensação um total de 65,02 hectares de áreas foram doadas ao ICMBio, no Parque Nacional Sempre Vivas em Minas Gerais, para proteção integral. Além disso, a CSN Mineração já aprovou a compensação de Mata Atlântica para a expansão da mina prevista para 2022 (Mascate, Corpo Principal, Lavra A e Alto Bandeira), totalizando 12,3 hectares de servidão e 36,3 hectares de recuperação.

O ano também marcou a entrega das obras de reforma do viveiro IEF do município de Conselheiro Lafaiete (MG) e do viveiro do município de Belo Vale (MG) em que serão cultivadas mudas nativas da região, proveniente do resgate de flora e sementes das áreas de supressão necessárias para os novos empreendimentos. Posteriormente essas mudas produzidas serão utilizadas pela Companhia em seus projetos de reflorestamento. No ano foram investidos R\$ 1,2 milhões em viveiros da região.

GESTÃO DE BARRAGENS

A empresa está na vanguarda mundial no que tange a gestão dos rejeitos de mineração tendo investido cerca de R\$ 400 milhões em tecnologias que permitiram uma melhor gestão dos rejeitos com a filtragem e empilhamento a seco, tornando desde o início de 2020 os nossos processos 100% independentes do uso da barragem de rejeitos. Todas as barragens são auditadas por empresas independentes e especializadas no assunto, objetivando atestar a estabilidade e identificar ações preventivas para a garantia dessa estabilidade.

Durante todo o ano de 2021 todas as barragens da CSN Mineração permaneceram no nível de emergência zero, que é o melhor nível segundo a Agência Nacional de Mineração (ANM) e com todas as declarações de estabilidade emitidas.

Em continuidade ao cronograma de descaracterização das nossas barragens, foi concluída a obra do canal de cintura da Barragem do Vigia e estamos em franco processo de descaracterização desta Barragem, com previsão de conclusão em 2023.

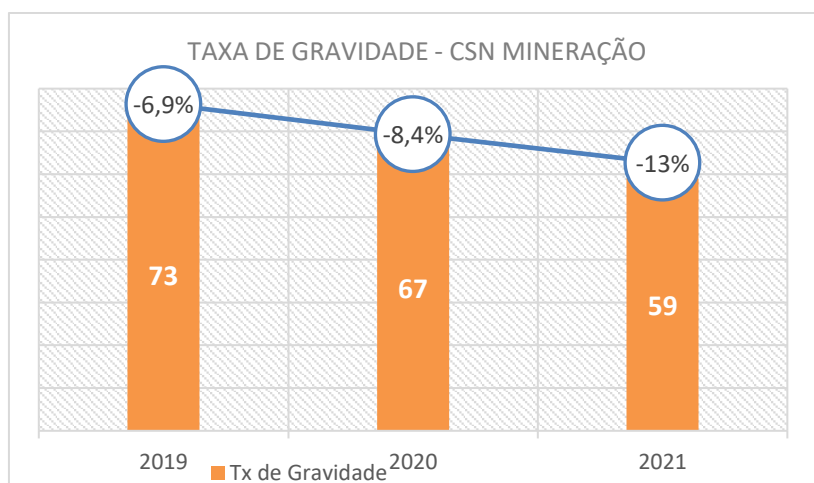
DIMENSÃO SOCIAL

SEGURANÇA DO TRABALHO

Segurança é nossa principal prioridade e o resultado dos nossos esforços em busca da meta de zero acidentes, vem sendo sucessivamente refletidos nos nossos indicadores anuais. A CSN Mineração possui diretrizes de Saúde e Segurança baseadas nas boas práticas de mercado, normas regulatórias e recomendações nacionais e internacionais. Com o objetivo de monitorar e medir a efetividade de nossa política, a CSN Mineração utiliza indicadores de desempenho que incluem: frequência e taxa de gravidade de acidentes com e sem lesões, tanto para funcionários próprios quanto para terceiros; auditoria comportamental, controle dos registros e tratamento das anomalias, com reporte diário destes indicadores para a alta administração, além do Programa de Prevenção de Fatalidades - Riscos Críticos.

No 4T21, a taxa de frequência (CAF+SAF acidentes com ou sem afastamento – próprios e terceiros - por 1.000.000/HHT) demonstrou em três meses uma expressiva redução de 90%, com uma taxa de 5,73 em outubro/2021 que passou para 0,59 em dezembro/2021.

Com relação à gravidade dos eventos, atingimos a maior redução, com queda de 13% do acumulado em 2021 em relação ao ano anterior, ratificando o foco da organização em melhoria do desempenho priorizando os eventos de maior risco. Com isso, encerramos o ano de 2021, com zero fatalidades, com uma taxa de gravidade de 59, melhor resultado dos últimos 3 anos.



ENFRENTAMENTO À COVID-19

Dentre as ações adotadas para a proteção dos seus mais de 6.500 colaboradores, foram implantadas medidas e processos sanitários rígidos e tecnicamente validados para a indispensável proteção da saúde de todos.

De modo a proporcionar maior acesso dos seus colaboradores às vacinas, a CSN Mineração, em parceria com prefeituras locais, realizou campanhas de vacinação no Porto do TECAR e na Mina Casa de Pedra, unidades consideradas como prestadoras de

serviços essenciais. Também foi lançada pesquisa interna para todo seu público no sentido de levantar a população já vacinada, orientar, acompanhar e cobrar o cumprimento do esquema de vacinação de todos os seus colaboradores.

Até o final de 2021, 92% da força de trabalho tinha pelo menos a primeira dose da vacina.

DIVERSIDADE

Acreditamos que a diversidade e a inclusão constituem um caminho promissor que contribui para a transformação da nossa sociedade e impulsiona os nossos negócios. As iniciativas em 2021 refletem, na prática, mecanismos que promovem a equidade e trazem resultados sustentáveis de representatividade e igualdade.

Em direção ao nosso compromisso de chegarmos em 2025 com 28% de mulheres, intensificamos o Programa Capacitar Mulheres, com dois grandes ciclos de entradas que aconteceram em junho e setembro. O resultado da representatividade de mulheres na CMIN saiu de 14,4% em dezembro de 2020 para 18% em dezembro de 2021, um crescimento de 25% no ano. Em relação aos números absolutos, contratamos 380 mulheres, chegando em dezembro de 2021 com 1.715 mulheres em nosso efetivo.

Em relação a inclusão de pessoas com deficiência, lançamos o programa Capacitar PcD na unidade da empresa em Congonhas, esse piloto visa criar um caminho de inclusão através da educação. Com esse programa e ações táticas, alcançamos um crescimento de 19% da nossa representatividade de Pessoa com Deficiência em 2021.

Além da CSN, empresa controladora, ser uma das fundadoras do MOVER (Movimento pela Equidade Racial), foi lançado em setembro, junto com a Fundação CSN, o projeto Mentoria Cidadã que tem como objetivo contribuir para o aumento das oportunidades de trabalho aos jovens que participam do programa Garoto Cidadão. O Mentoria Cidadã é um catalisador importante no processo de empregabilidade da juventude que já em seu primeiro ciclo, teve como resultado a contratações de 16 jovens na cidade de Congonhas.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

No relacionamento com a comunidade, a CSN Mineração detém um cronograma de reuniões rotineiras realizadas bimestralmente com vários representantes do setor público/privado e de comunidades, tendo como objetivo debater demandas, críticas e sugestões de melhoria na minimização ou mitigação dos impactos socioambientais inerentes aos seus empreendimentos.

Também neste sentido, a “Casa de Apoio CSN”, localizada no bairro Residencial em Congonhas-MG, se configura como um importante canal de comunicação com a comunidade. Com os devidos protocolos sanitários em função da pandemia, a CSN Mineração tem utilizado o local para divulgar vagas e receber currículos. Com essa ação, foi possível contratar pessoas da comunidade, criando oportunidades para transformar a realidade local por meio da geração de emprego e renda.

Perseguindo o mesmo objetivo, o Centro de Educação Tecnológica (CET), da Fundação CSN, em parceria com a Secretaria de Educação do Governo de Minas Gerais, ampliou seu programa de bolsas através do programa Trilhas de Futuro, ofertando 160 bolsas para cursos técnicos, contribuindo para a capacitação de estudantes do ensino médio.

Com ações sociais, em consonância com os objetivos do desenvolvimento sustentável da ONU, a CSN contribuiu para transformar vidas, famílias e comunidades, reforçando o compromisso nas cidades que está inserida.

GESTÃO DE GOVERNANÇA

A CSN Mineração vem atuando na formalização de seus principais compromissos ESG. No terceiro trimestre de 2021, aconteceu a primeira reunião do Comitê ESG, órgão não-estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração do Grupo CSN, e cuja composição inclui sua alta liderança executiva do Grupo CSN e da CSN Mineração S.A. Nesta primeira reunião, foi aprovada a constituição de uma Comissão Integrada de Gestão ESG, a ser composta por embaixadores nomeados pelos membros do órgão, de modo que suas principais funções serão as de implementar um sistema de inovação aberta e sustentabilidade na condução dos trabalhos do Comitê ESG e, ainda, se responsabilizar pelos planos de ação e iniciativas organizadas a partir da matriz de materialidade do Grupo CSN e da CSN Mineração. A Materialidade das duas empresas está em processo de atualização e trará ainda mais robustez para atuação do Comitê no próximo ano, com foco nos temas materiais da CSN Grupo e da CSN Mineração. A nova materialidade será apresentada no próximo Relato Integrado 2021.

INOVAÇÃO

Iniciamos na CSN Mineração, a implantação de sistema autônomo da frota de caminhões da Mina Casa de Pedra (Congonhas – MG), que apoiará a possibilidade de operação remota, sistêmica e de alta precisão dos tratores e de semi-autônoma na frota de perfuratrizes. Com a implantação deste projeto inovador, teremos a possibilidade de redução da frota de caminhões a diesel mecânicos e conseqüentemente a redução das emissões atmosféricas, além de maior eficiência e segurança dos nossos trabalhadores.

Mercado de Capitais

No **quarto trimestre de 2021** as ações da CMIN registraram valorização de 5,8%, enquanto o Ibovespa apresentou baixa de 5,5%. O valor médio diário das ações da CMIN3 negociadas na B3, por sua vez, foi de R\$ 65,3 milhões.

	4T21
Nº de ações em milhares	5.591.246
Valor de Mercado	
Cotação de Fechamento (R\$/ação)	6,74
Valor de Mercado (R\$ milhões)	38.076
Variação no período	
CMIN3 (BRL)	5,8%
Ibovespa (BRL)	-5,5%
Volume	
Média diária (mil ações)	10.444
Média diária (R\$ mil)	65.317

Fonte: Bloomberg

Teleconferência de Resultados:
Webcast de Apresentação do Resultado do 4T21
Equipe de Relações com Investidores
Teleconferência em português com Tradução Simultânea para inglês

10 de março de 2021

10h00 (horário de Brasília)

8h00 (horário de Nova York)

Tel.: +55 11 3181-8565 / +55 11 4090-1621

Código: CSN Mineração

Tel. Replay: +55 11 3193-1012

senha: 8816464#

Webcast: [clique aqui](#)

Pedro Oliva – CFO e Diretor Executivo de RI

Pedro Gomes de Souza (pedro.gs@csn.com.br)

Jaqueline Furrier (jaqueline.furrier@csn.com.br)

Danilo Dias (danilo.dias@csn.com.br)

Algumas das afirmações aqui contidas são perspectivas futuras que expressam ou implicam em resultados, performance ou eventos esperados. Essas perspectivas incluem resultados futuros que podem ser influenciados por resultados históricos e pelas afirmações feitas em 'Perspectivas'. Os atuais resultados, desempenho e eventos podem diferir significativamente das hipóteses e perspectivas e envolvem riscos como: condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, medidas protecionistas nos EUA, Brasil e outros países, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em base global, regional ou nacional).

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
 Legislação Societária – Em Milhares de Reais

	4T21	3T21	4T20	2021	2020
Receita Líquida de Vendas	2.650.386	3.057.587	4.852.008	19.039.869	13.789.531
Mercado Interno	427.461	949.735	487.638	3.052.793	1.496.600
Mercado Externo	2.222.925	2.107.852	4.364.370	15.987.076	12.292.931
Custo dos Produtos Vendidos (CPV)	(1.675.245)	(1.998.327)	(2.018.349)	(8.008.265)	(5.480.608)
CPV, sem Depreciação e Exaustão	(1.451.228)	(1.810.167)	(1.251.003)	(7.276.130)	(4.267.706)
Depreciação/ Exaustão alocada ao custo	(224.017)	(188.160)	(767.346)	(732.135)	(1.212.902)
Lucro Bruto	975.141	1.059.260	2.833.659	11.031.604	8.308.923
Margem Bruta (%)					
Despesas com Vendas	(319.325)	(299.027)	(381.417)	(1.252.259)	(1.219.967)
Despesas gerais e administrativas	(29.608)	(37.560)	(43.107)	(130.121)	(159.249)
Depreciação e Amortização em Despesas	(9)	(11)	(12)	(44)	(47)
Outras receitas (despesas) operacionais	(72.939)	252.574	(218.012)	(271.737)	(675.806)
Outras receitas operacionais	24.986	3.532	2.487	29.968	32.886
Outras (despesas) operacionais	(97.925)	249.041	(220.499)	(301.705)	(708.692)
Resultado da equivalência patrimonial	6.547	52.153	30.537	92.055	48.534
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro	559.807	1.027.389	2.221.648	9.469.498	6.302.388
Resultado financeiro, líquido	159.610	138.278	(363.378)	(264.854)	(512.391)
Receitas financeiras	58.001	58.148	5.274	149.548	28.220
Despesas financeiras	(131.452)	(187.293)	(194.990)	(480.905)	(404.181)
Variações cambiais líquidas	233.061	267.423	(173.662)	66.503	(136.430)
Resultado Antes do IR e CSL	719.417	1.165.667	1.858.270	9.204.644	5.789.997
Imposto de renda e contribuição social correntes	(15.815)	(361.603)	(516.282)	(2.833.678)	(1.759.287)
Lucro Líquido do Período	703.602	804.064	1.341.988	6.370.966	4.030.710

A tabela abaixo tem a finalidade de apresentar a demonstração do resultado da Companhia integralmente em base FOB:

DRE AJUSTADA - BASE FOB	4T21	3T21	4T20	2021	2020
Receita líquida de vendas	2.650.386	3.057.587	4.852.008	19.039.869	13.789.531
Frete e seguros marítimo	(269.510)	(274.900)	(336.109)	(1.058.077)	(1.032.405)
Receita líquida ajustada – base FOB	2.380.876	2.782.687	4.515.899	17.981.792	12.757.126
CPV					
CPV sem depreciação	(1.451.228)	(1.810.167)	(1.251.003)	(7.276.130)	(4.267.706)
Depreciação	(224.017)	(188.160)	(767.346)	(732.135)	(1.212.902)
Lucro bruto ajustado – base FOB	705.631	784.360	2.497.550	9.973.527	7.276.518
Margem bruta ajustada - base FOB (%)	30%	28%	55%	55%	57%
Despesa SG&A ajustada – base FOB	(79.432)	(61.698)	(88.427)	(324.347)	(346.858)
Despesas SG&A	(348.942)	(336.598)	(424.536)	(1.382.424)	(1.379.263)
Frete e seguros marítimo	269.510	274.900	336.109	1.058.077	1.032.405
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(72.939)	252.574	(218.012)	(271.737)	(675.806)
Resultado da equivalência patrimonial	6.547	52.153	30.537	92.055	48.534
Resultado financeiro, líquido	159.610	138.278	(363.378)	(264.854)	(512.391)
Resultado antes do IR e CSLL	719.417	1.165.667	1.858.270	9.204.644	5.789.997
IR e CSLL	(15.815)	(361.603)	(516.282)	(2.833.678)	(1.759.287)
Lucro líquido do período	703.602	804.064	1.341.988	6.370.966	4.030.710

BALANÇO PATRIMONIAL
Em Milhares de Reais

	31/12/2021	30/09/2021	31/12/2020
Ativo Circulante	12.797.847	14.545.213	6.597.075
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.716.802	11.830.791	2.972.521
Aplicações Financeiras	217.023	212.739	1.425
Contas a Receber	749.766	895.340	2.825.734
Estoques	855.205	1.253.443	512.440
Impostos a recuperar	105.989	52.205	66.120
Outros Ativos Circulantes	153.062	300.695	218.835
Adiantamentos a fornecedores	90.952	89.175	92.207
Outros ativos	62.110	211.520	126.628
Ativo Não Circulante	14.193.287	13.815.368	13.025.331
Impostos a recuperar	117.230	114.504	77.429
Estoques LP	656.193	491.159	347.304
Outros Ativos Circulantes	193.420	218.278	286.498
Adiantamentos a fornecedores	128.849	148.625	222.834
Outros ativos	64.571	69.653	63.664
Investimentos	1.313.186	1.334.601	1.225.372
Imobilizado	7.692.003	7.433.888	6.852.757
Imobilizado em Operação	5.697.599	5.364.258	4.912.678
Direito de Uso em Arrendamento	125.672	112.895	82.717
Imobilizado em Andamento	1.868.732	1.956.735	1.857.362
Intangível	4.221.255	4.222.938	4.235.971
TOTAL DO ATIVO	26.991.134	28.360.581	19.622.406
Passivo Circulante	6.532.583	7.369.763	4.598.123
Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.320	98.304	65.950
Fornecedores	1.150.427	1.497.437	1.393.323
Obrigações Fiscais	2.270.111	2.585.823	1.710.484
Empréstimos e Financiamentos	478.410	320.726	45.014
Adiantamento de clientes	1.974.014	2.685.694	884.472
Dividendos e JCP a pagar	402.456	-	344.200
Outras Obrigações	175.948	174.220	146.802
Passivos de arrendamentos	19.624	10.099	7.741
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	893
Outras obrigações	156.324	164.121	138.168
Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.897	7.559	7.878
Passivo Não Circulante	6.460.264	6.751.226	4.422.586
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	4.234.652	4.330.093	1.280.000
Fornecedores	54.113	49.652	166.774
Adiantamento de clientes	945.100	1.122.586	1.722.281
Passivos ambientais e desativação	513.745	489.213	444.522
Outras Obrigações	304.430	301.970	317.807
Passivos de arrendamentos	108.433	104.088	74.360
Tributos a recolher	125.391	129.505	161.366
Outras contas a pagar	70.606	68.377	82.081
Tributos Diferidos	352.231	405.073	436.463
Provisões para Passivos Ambientais e Desativação	55.993	52.639	54.739
Patrimônio Líquido	13.998.287	14.239.592	10.601.697
Capital Social Realizado	7.473.980	7.473.980	6.103.873
Reserva de Capital	127.042	127.042	141.723
Reservas de Lucros	6.722.465	2.673.030	4.029.643
Ações em tesouraria	(651.017)	(180.820)	-
Lucro/(prejuízo)Acumulado	-	3.819.310	-
Ajustes de Avaliação Patrimonial	322.635	322.635	322.635
Outros Resultados Abrangentes	3.182	4.415	3.823
TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	26.991.134	28.360.581	19.622.406

FLUXO DE CAIXA
CONSOLIDADO – Legislação Societária - Em Milhares de Reais

	4T21	3T21
Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais	(178.056)	4.200.468
Lucro líquido / Prejuízo do período	703.602	804.063
Resultado de equivalência patrimonial	(6.547)	(52.153)
Variações cambiais e monetárias	98.766	162.086
Despesa de juros sobre empréstimos e financiamentos	56.315	70.787
Juros capitalizados	(21.283)	(20.073)
Juros de arrendamentos	3.082	2.476
Perdas com instrumento derivativo	-	(309.197)
Amortização custo de transação	3.394	3.938
Depreciações e amortizações	228.235	192.356
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	15.815	361.603
Resultado na baixa ou alienação de bens	37.815	20
Outros	(3.327)	(10.618)
Varição dos ativos e passivos	(962.706)	3.186.144
Contas a receber de clientes	118.008	2.827.588
Estoques	141.172	(367.127)
Tributos a recuperar	(56.510)	(31.341)
Outros ativos	90.020	(312.535)
Adiantamento Fornecedor - CSN	17.998	29.889
Fornecedores	(339.442)	(537.213)
Salários, provisões e contribuições sociais	(22.984)	13.391
Tributos a recolher	(78.139)	(51.259)
Adiantamento Cliente - Glencore	(215.706)	(136.856)
Outras contas a pagar	(617.123)	1.751.605
Outros pagamentos e recebimentos	(331.217)	(190.964)
Hedge Accounting de fluxo de caixa	70.414	169.077
Dividendos recebidos MRS	19.304	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	(381.367)	(345.523)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	(39.568)	(14.518)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	(392.076)	(344.192)
Aquisição de ativos imobilizados	(392.076)	(344.192)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	(543.857)	(1.090.934)
Pagamento do principal sobre empréstimos	(32.205)	(31.034)
Captações	-	1.259.760
Emissão primária de ações	-	-
Custo de transação	-	(35.209)
Dividendos pagos	-	(2.136.459)
Juros de Capital Proprio	-	-
Passivos de arrendamentos	(5.775)	(2.853)
Recuperação de ações	(505.877)	(145.139)
Aumento do Caixa e Equivalentes de Caixa	(1.113.989)	2.765.342
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	11.830.791	9.065.450
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	10.716.802	11.830.791